

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)

Ярославский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика и финансы»

СОГЛАСОВАНО


Заместитель мэра –
директор департамента

Данц А.А.

«09» июня 2026 г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор
Ярославского филиала
Финуниверситета

В.А. Кваша

«16» июня 2026 г.

Автор: В.А. Неклюдов

**ФИНАНСОВО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ
УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

Рабочая программа дисциплины
для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.04.01 «Экономика»,
направленность программы магистратуры:
«Финансовый анализ и оценка инвестиционных решений»
(очная форма обучения)

Рекомендовано Ученым советом Ярославского филиала Финуниверситета (протокол № 6 от 16.06.2026)

*Одобрено кафедрой «Экономика и финансы»
(протокол № 6 от 04.06.2026)*

Ярославль 2026

Оглавление

1. Наименование дисциплины.....	2
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	2
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы.....	7
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	8
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	8
5.1. Содержание дисциплины	8
5.2. Учебно – тематический план.....	11
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	13
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	14
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.....	14
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	15
7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний	20
7.3. Соответствующие приказы, распоряжения ректората о контроле уровня освоения дисциплин и сформированности компетенций студентов.....	29
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....	29
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети.....	30
«Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	30
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	31
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)	31
11. 1. Комплект лицензионного программного обеспечения:	31
11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации	32
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине:.....	32

1. Наименование дисциплины

Б.1.2.1.7. «Финансово-аналитические инструменты управления устойчивым развитием коммерческих организаций».

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (знания и умения), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПК-4	Готовность к разработке информационно-аналитического обеспечения финансовой стратегии организации.	1. Владеет методами анализа информации, знает тенденции лучших мировых практик и уровень аппаратно-информационного обеспечения процесса финансового консультирования в отрасли и в организации. 2. Осуществляет коммуникации и консультации с заинтересованными сторонами на всех стадиях процесса управления.	Знать: методы анализа финансовой и нефинансовой информации, тенденции лучших мировых практик и уровень аппаратно-информационного обеспечения процесса финансового консультирования в области устойчивого развития. Уметь: применять методы анализа финансовой и нефинансовой информации, тенденции лучших мировых практик и уровень аппаратно-информационного обеспечения процесса финансового консультирования в области устойчивого развития. Знать: методы взаимодействия с заинтересованными сторонами на всех стадиях процесса управления устойчивым развитием коммерческих организаций. Уметь: осуществлять коммуникации и консультации с заинтересованными сторонами на всех стадиях процесса управления устойчивым развитием коммерческих организаций.

		3. Рассчитывает размер инвестиций, необходимый для достижения целей клиента; целевую доходность в зависимости от финансовых целей и начального капитала.	Знать: технику, методику расчета размера инвестиций, необходимых для достижения целей клиента в области устойчивого развития; целевую доходность в зависимости от финансовых целей и начального капитала. Уметь: рассчитать размер инвестиций, необходимый для достижения целей клиента в области устойчивого развития; целевую доходность в зависимости от финансовых целей и начального капитала.
		4. Владеет принципами соотношения риска и доходности. 5. Осуществляет расчеты, прогнозирует, тестирует и верифицирует методики управления рисками с учетом отраслевой специфики.	Знать: принципы соотношения риска и доходности. Уметь: обосновать требования соотношения риска и доходности для конкретных инвестиционных решений в области устойчивого развития. Знать: методики управления рисками в области устойчивого развития с учетом отраслевой специфики. Уметь: осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками в области устойчивого развития с учетом отраслевой специфики.
ПК-5	Способность организовывать и планировать аналитическую работу для использования результатов анализа в управлении бизнесом, разрабатывать варианты	1. Получает, интерпретирует и документирует результаты исследований.	Знать: методы определения стоимости финансовых решений, связанных с устойчивым развитием коммерческих организаций, оценивая их потенциальные риски. Уметь: рассчитывать стоимость финансовых реше-

		к организации аппаратно-информационного обеспечения процесса финансового планирования и формированию требований к методическому обеспечению процесса финансового консультирования.	цесса финансового планирования и формированию требований к методическому обеспечению процесса финансового консультирования в области устойчивого развития коммерческих организаций. Уметь: принимать решения по установлению требований к организации аппаратно-информационного обеспечения процесса финансового планирования и формированию требований к методическому обеспечению процесса финансового консультирования в области устойчивого развития коммерческих организаций.
		5. Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения), в соответствии с корпоративными	Знать: цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации в области устойчивого развития (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения). Уметь: определять цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации в области устойчивого развития (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения)
		6. Определяет цели и основные мероприятия по опросам устойчивого развития и социальной отчетности организации.	Знать: цели и основные мероприятия по вопросам устойчивого развития и публичной нефинансовой отчетности коммерческих организаций. Уметь: обосновывать цели и основные мероприятия по вопросам устойчивого раз-

			вития и публичной нефинансовой отчетности коммерческих организаций.
ПК-6	Способность применять методы интеллектуального анализа данных к решению прикладных задач, связанных с оказанием финансовых услуг.	1. Владеет основными методами интеллектуального анализа данных и машинного обучения, используемые в экономике и финансах. 2. Владеет профессиональной терминологией в области больших данных и машинного обучения. 3. Владеет современными пакетами прикладных программ, реализующими методы обработки больших данных и машинного обучения при оказании финансовых услуг.	Знать: методы интеллектуального анализа данных и машинного обучения, используемые в экономике и финансах для обоснования управленческих решений в области устойчивого развития коммерческих организаций. Уметь: применять методы интеллектуального анализа данных и машинного обучения, используемые в экономике и финансах для обоснования управленческих решений в области устойчивого развития коммерческих организаций. Знать: профессиональную терминологию в области больших данных и машинного обучения. Уметь: применять профессиональную терминологию в области больших данных и машинного обучения Знать: современные пакеты прикладных программ, реализующие методы обработки больших данных и машинного обучения при оказании финансовых услуг в области устойчивого развития коммерческих организаций. Уметь: использовать современные пакеты прикладных программ, реализующие методы обработки больших данных и машинного обучения при оказании финансо-

		4. Применяет модели машинного обучения для решения практических задач в области предоставления финансовых услуг. 5. Обладает навыками анализа и обработки финансовой информации, необходимой для решения задач в области финансового анализа, кредитного скоринга экономического прогнозирования.	вых услуг в области устойчивого развития коммерческих организаций. Знать: модели машинного обучения для решения практических задач в области предоставления финансовых услуг в области устойчивого развития коммерческих организаций. Уметь: применять модели машинного обучения для решения практических задач в области предоставления финансовых услуг в области устойчивого развития коммерческих организаций. Знать: методы анализа и обработки финансовой и нефинансовой информации, необходимой для решения задач в области финансового анализа, кредитного скоринга экономического прогнозирования для целей устойчивого развития коммерческих организаций. Уметь: применять навыки анализа и обработки финансовой и нефинансовой информации, необходимой для решения задач в области финансового анализа, кредитного скоринга, экономического прогнозирования для целей устойчивого развития коммерческих организаций.
--	--	---	--

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Учебная дисциплина «Финансово-аналитические инструменты управления устойчивым развитием коммерческих организаций» является дисциплиной модуля направленности программы магистратуры «Финансовый анализ и оценка инвестиционных решений», направления подготовки 38.04.01 «Экономика».

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	6 модуль (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	3/108	3/108
<i>Контактная работа - Аудиторные занятия</i>	40	40
<i>Лекции</i>	10	10
<i>Семинары, практические занятия</i>	30	30
<i>Самостоятельная работа</i>	68	68
Вид текущего контроля	Проектная работа	Проектная работа
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Концепция управления устойчивым развитием экономических субъектов

Развитие теоретических основ концепции устойчивого развития. Исследование существующих подходов к управлению устойчивым развитием на макро-, мезо- и микроуровнях.

Подходы к определению понятия устойчивого развития, сущность концепции устойчивого развития применительно к субъектам микроэкономики – хозяйствующим субъектам. Основные принципы и факторы, влияющие на устойчивое развитие экономического субъекта. Результаты внедрения принципов устойчивого развития.

Разработка стратегии и механизма устойчивого развития экономического субъекта. Обоснование целей и принципов устойчивого развития. Этапы реализации механизма устойчивого развития хозяйствующего субъекта.

Анализ факторов, обеспечивающих устойчивое развитие экономических субъектов. Идентификация задач в области управления устойчивым развитием экономических субъектов.

Стандартизация процессов устойчивого развития экономических субъектов.

Тема 2. Информация о деятельности экономических субъектов в области устойчивого развития

Международные и российские стандарты формирования отчетности об устойчивом развитии экономических субъектов. Международные и национальные

документы, регулирующие аспекты устойчивого развития экономических субъектов. Декларации (Глобальный договор ООН), руководства ISO 26000, стандарты GRI, AA1000SES, AA1000AS, SA8000; национальные стандарты и руководства (Социальная Хартия российского бизнеса).

Баланс социальных, экономических и экологических аспектов эффективности экономических субъектов. Принципы формирования отчетности об устойчивом развитии экономических субъектов. Определение границ отчета об устойчивом развитии экономических субъектов. Этапы построения отчетности об устойчивом развитии экономических субъектов. Стейкхолдерский подход к формированию отчетности об устойчивом развитии экономических субъектов. Содержание отчета и перечень вопросов, подлежащей раскрытию в отчете об устойчивом развитии экономических субъектов информации, запрашиваемой стейкхолдерами. Анализ информационных потребностей заинтересованных сторон в отношении устойчивого развития экономических субъектов.

Идентификация причастных сторон. Мониторинг интересов, как самой компании, так и основных заинтересованных сторон по наиболее значимым аспектам взаимодействия.

Тема 3. Критерии и индикаторы эффективности деятельности экономических субъектов в области устойчивого развития

Понятие критериев и индикаторов устойчивого развития экономических субъектов. Группировка индикаторов в разрезе экономической, социальной и экологической составляющей деятельности экономических субъектов. Экономические индикаторы. Классификация экономических индикаторов по критериям: отражающим экономический успех выбранной стратегии (конечный результат); отражающим факторы конкурентного преимущества (средства достижения стратегии). Индикаторы экономической устойчивости экономических субъектов, характеризующие его воздействие на живую и неживую природу. Индикаторы социальной устойчивости, характеризующие воздействие экономических субъектов на социальные системы, в которых они функционируют. Требования к индикаторам (показателям) устойчивого развития экономических субъектов.

Тема 4. Инструментарий анализа устойчивого развития экономических субъектов

Основные подходы к формированию системы показателей устойчивого развития экономического субъекта. Система показателей, формируемая согласно требованиям стандартов GRI. Использование рейтинговых и скоринговых методов оценки в целях определения интегрального индекса устойчивого развития (Dow Jones Sustainability Index, Global 100 Index, Bloomberg ESG Index и других). Матрица ключевых показателей результативности, отражающая степень достижения конкретных поставленных целей в области устойчивого развития. Система показателей, разрабатываемых для анализа эффективности бизнес-модели. Проектно-портфельный подход к реализации стратегии устойчивого развития хозяйствующего субъекта.

Анализ стратегии устойчивого развития экономических субъектов. Координация целей организации в области устойчивого развития, оценка достигнутых результатов и предполагаемые изменения в каждой области деятельности; рассмотрение задач и проблем соответствующих причастных сторон и ключевых воздействий на них организации; проверка соответствия целей и значимых направлений деятельности организации или необходимость их пересмотра; обеспечение последовательного и поступательного развития организации в соответствии с целями организации в области устойчивого развития; продвижение и перспективы повышения уровня зрелости организации в области устойчивого развития.

Матрица зрелости устойчивого развития. Использование методов финансового анализа для характеристики текущего уровня финансово-экономического развития организации, а также оценки достаточности ресурсов для интеграции принципов устойчивого развития в ее стратегию.

Количественные и качественные методы анализа устойчивого развития экономических субъектов. Выбор метода анализа в зависимости от информационного обеспечения. Анализ факторов, обеспечивающих устойчивое развитие экономических субъектов. Методы обобщенной оценки эффективности деятельности экономических субъектов в области устойчивого развития. Анализ промежуточных состояний устойчивого развития экономических субъектов. Анализ характеристик допустимого состояния (совмещение социальных и экологических факторов). Анализ характеристик справедливого состояния (совмещение социальных и экономических факторов экономических субъектов). Анализ характеристик приемлемого состояния (совмещение экологических и экономических факторов). Методики комплексной диагностики устойчивости деятельности экономических субъектов: «Бортовое табло» (Tableaudebord), комплексный экономический анализ, Всеобщий менеджмент качества (TotalQualityManagement, TQM), Сбалансированная система показателей (BalancedScorecard, BSC) и ее производные.

Сбалансированная система показателей как инструмент управления устойчивым развитием экономических субъектов. Реализация стратегии устойчивого развития на основе внедрения сбалансированной системы показателей экономических субъектов. Сущность, состав и интерпретация сбалансированных финансовых и нефинансовых показателей. Место и роль системы показателей в управлении взаимоотношениями с клиентами. Понятие внутренних бизнес-процессов предприятия и показатели, характер сбалансированных показателей обучения и развития. Анализ финансовых показателей. Возможности использования сбалансированной системы показателей для управления устойчивым развитием на всех этапах реализации стратегии.

Тема 5. Анализ ключевых факторов создания стоимости экономических субъектов

Ключевые факторы создания стоимости экономических субъектов и их влияние на устойчивое развитие организации. Анализ финансовых факторов создания стоимости. Методика анализа экономической добавленной стоимости

(Economic Value Added, EVA) как критерия стратегической эффективности экономического субъекта. Анализ эффективности операционной деятельности экономических субъектов. Анализ инвестиционной отдачи экономических субъектов. Анализ чувствительности EVA к финансовым факторам стоимости экономического субъекта.

Анализ нефинансовых факторов создания стоимости. Качество продукции (услуг) – основной фактор конкурентоспособности экономических субъектов. Критерии качества продукции (услуг), менеджмента. Внешний и внутренний анализ качества продукции (услуг) и менеджмента, бенчмаркинг, цепочка создания стоимости экономических субъектов.

Тема 6. Интеграция аспектов устойчивого развития в механизм принятия финансово-инвестиционных решений

Актуальность факторов ESG для инвесторов. Ключевые вопросы устойчивого развития для рассмотрения в финансово-инвестиционном анализе. Информационные потребности инвестиционного сообщества в отношении сведений о целях, стратегии и деятельности в области устойчивого развития. Риски и возможности устойчивого развития и их влияние на принятие инвестиционных и финансовых решений. Способы учета и интеграции факторов устойчивого развития в механизм обоснования инвестиционных и финансовых решений.

5.2. Учебно – тематический план

№ п/ п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах						Формы текущего контроля успе- ваемости
		Всего	Аудиторная работа				Самостоя- тельная ра- бота	
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практич еские за- нятия	Занятия в интерактив- ных формах		
1	Концепция управления устойчивым развитием эконо- мически х субъектов	24	6	2	4	4	18	Научная дис- куссия
2	Информация о деятельности экономически х субъектов в области устой- чивого разви- тия	16	8	-	8	8	8	Научная дис- куссия. Разбор кейсов.

3	Критерии и индикаторы эффективности деятельности экономических субъектов в области устойчивого развития	18	10	2	8	8	8	Научная дискуссия. Разбор кейсов.
4	Инструментарий анализа устойчивого развития экономических субъектов	18	10	2	8	8	8	Анализ Ситуаций. Разбор кейсов.
5	Анализ ключевых факторов создания стоимости экономических субъектов.	16	8	2	6	6	8	Научная дискуссия. Разбор кейсов.
6	Интеграция аспектов устойчивого развития в механизм принятия финансово инвестиционных решений	16	8	2	6	6	8	Анализ Ситуаций. Разбор кейсов.
	В целом по дисциплине	108	40	10	30	30	68	Согласно учебному плану: Проектная работа
	Итого в %					80 %		

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 1. Концепция управления устойчивым развитием экономических субъектов	Эволюция взглядов на сущность концепции устойчивого развития экономического субъекта, принципы и определяющие факторы управления устойчивым развитием экономического субъекта. Раздел 8. Источники 1, 2. Раздел 9. Источники 1-9	Научная дискуссия по вопросам темы. Выступление с докладами. Обсуждение проблемы информационной базы анализа и различных подходов к ее пониманию.
Тема 2. Информация о деятельности экономических субъектов в области устойчивого развития	Формирование информационной базы для анализа устойчивого развития. Анализ корпоративных отчетов компаний. Раздел 8. Источники 1, 2, 5, 9 Раздел 9. Источники 1-9	Научная дискуссия по вопросам темы. Разбор ситуаций по обоснованию методов оценки стратегической эффективности организации
Тема 3. Критерии и индикаторы эффективности деятельности экономических субъектов в области устойчивого развития	Критерии и индикаторы оценки эффективности деятельности экономических субъектов в области устойчивого развития. Методика анализа. Раздел 8. Источники 1, 2, 4, 8 Раздел 9. Источники 1-9	Разбор и обсуждение ситуаций по анализу потребности в источниках финансирования проектов, связанных с устойчивым развитием.
Тема 4. Инструментарий анализа устойчивого развития экономических субъектов	Аналитическое обоснование стратегии устойчивого развития. Формирование системы ключевых финансовых и нефинансовых показателей, отражающих стратегию развития коммерческой организации. Раздел 8. Источники 1, 2, 4, 8 Раздел 9. Источники 1-9	Разбор и обсуждение ситуаций по анализу выбора стратегии устойчивого развития. Анализ и обоснование выбора метода финансирования деятельности. Оценка уровня финансовых и нефинансовых рисков и их влияние на совокупный риск коммерческой организации. Подготовка комплексного заключения.

Тема 5. Анализ ключевых факторов создания стоимости экономических субъектов.	Аналитическое обеспечение оценки факторов создания стоимости организации. Анализ эффективности компании. Оценка возможности удовлетворения требований ключевых заинтересованных сторон. Раздел 8. Источники 1, 2, 6, 7 Раздел 9. Источники 1-9	Дискуссия на тему концепции максимизации стоимости коммерческой организации. Разбор ситуаций, связанных с анализом системы сбалансированных показателей. Расчет и анализ показателей создания стоимости.
Тема 6. Интеграция аспектов устойчивого развития в механизм принятия финансово-инвестиционных решений	Методы управления инвестиционными проектами и финансовыми потоками. Моделирование денежных потоков от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности с учетом рисков и возможностей устойчивого развития. Принципы соотношения доходности и рисков. Понятие обоснования целевой доходности с учетом рисков. Раздел 8. Источники 1, 3, 4, 6, 8 Раздел 9. Источники 1-9	Разбор понятия требуемой доходности на вложенный капитал с учетом рисков.

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Концепция управления устойчивым развитием экономических субъектов	Механизм разработки и обоснования стратегии устойчивого развития коммерческой организации.	Работа с методической и монографической литературой. Поиск информации в Интернете по заданной теме. Подготовка доклада по выбранной теме.
Тема 2. Информация о деятельности экономических субъектов в области устойчивого развития	Анализ информационных потребностей пользователей отчетности. Оценка способности степени удовлетворения данных потребностей. Проблема формирования необходимой для анализа информации.	Работа с методической и монографической литературой. Работа с информационной системой Блумберг. Поиск информации в Интернете по заданной теме. Подготовка доклада по выбранной теме.

Тема 3. Критерии и индикаторы эффективности деятельности экономических субъектов в области устойчивого развития	Анализ стратегии и тактики компании в области устойчивого развития.	Работа с информационной системой Блумберг. Поиск информации в Интернете по заданной теме. Подготовка доклада по выбранной теме. Разбор практических ситуаций.
Тема 4. Инструментарий анализа устойчивого развития экономических субъектов	Методы оценки факторов создания стоимости; сравнительный анализ их преимуществ и ограничений.	Работа с учебной и справочной литературой. Изучение нормативных правовых актов, работа со справочно-правовыми системами. Поиск информации в Интернете по заданной теме. Решение практических ситуаций.
Тема 5. Аналитическое обеспечение оценки факторов создания стоимости организации	Методы моделирования в финансовом анализе. Исследование модели взаимосвязи финансовых и нефинансовых факторов.	Работа с учебной и справочной литературой. Поиск информации в Интернете по заданной теме. Решение практических ситуаций.
Тема 6. Интеграция аспектов устойчивого развития в механизм принятия финансово-инвестиционных решений	Концепция максимизации стоимости коммерческой организации. Причины несоответствия традиционных показателей финансовой эффективности задаче отражения прироста стоимости организации.	Решение практических ситуаций. Разработка финансовых моделей. Работа с учебной и справочной литературой. Поиск информации в Интернете по заданной теме. Работа с информационной системой Блумберг.

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Основными формами текущего контроля знаний в рамках второго раздела дисциплины являются:

- обсуждение вынесенных в планах семинарских занятий вопросов тем и контрольных вопросов;
- решение бизнес-кейсов и их обсуждение с точки зрения умения формулировать выводы, вносить рекомендации и принимать правовые решения;
- обсуждение законодательных, правовых и нормативных актов.

Расчеты в ходе решения кейсовых заданий следует обязательно сопровождать пояснениями, обобщениями и выводами, показывающими комплексность оценки деятельности организации по данным отчетности. Выводы по задаче должны содержать конкретные рекомендации или разработанные мероприятия по повышению эффективности управления экономическим субъектом.

Учебным планом дисциплины предусмотрено выполнение студентами Домашнего творческого задания.

Примерный перечень тем для выполнения проектной работы

1. Бизнес-модель организации как объект анализа устойчивости бизнеса: содержание, классификация, связь с теорией стейкхолдеров.
2. Анализ и оценка качества системы корпоративного управления компанией в рамках анализа ESG-факторов.
3. Методика интегральной (рейтинговой) оценки качества корпоративного управления от Российского института директоров - национальный рейтинг корпоративного управления (НРКУ).
4. Оценка компаний России по уровню прозрачности эколого-энергетической отчетности (рейтинг «Интерфакс-ЭРА»).
5. Ключевые задачи и этапы внедрения модели устойчивого развития в коммерческой организации.
6. Сравнительная характеристика зарубежных и отечественных стандартов и методических документов в области устойчивого развития.
7. Интегральная оценка степени устойчивого развития организации, основные рейтинги устойчивого развития.
8. Применение инструментов GAP-анализа при внедрении модели устойчивого развития в организации.
9. Возможности применения инструментов стратегического управленческого учета в целях обеспечения устойчивого развития коммерческой организации.
10. Анализ факторов устойчивого развития в рамках процедуры «Дью-Дилиженс» при принятии решений о целесообразности сделок слияний и поглощений.
11. Методология оценки уровня устойчивого развития хозяйствующего субъекта Dow Jones Sustainability Indexes (методология компании RobecoSAM).
12. Методология оценки уровня устойчивого развития хозяйствующего субъекта Global 100 Index.
13. Методология оценки уровня устойчивого развития хозяйствующего субъекта Bloomberg ESG Index.
14. Методология «Глобальной инициативы по отчетности» (GRI) для оценки уровня устойчивого развития хозяйствующего субъекта.
15. Стандарты в области устойчивого развития SASB: основное содержание, особенности применения и раскрытия информации.
16. Методология Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) для оценки уровня устойчивого развития хозяйствующего субъекта. «Социальная хартия российского бизнеса». Основное содержание и значение.
17. Стандарт Торгово-промышленной палаты Российской Федерации «Социальная отчетность предприятий и организаций, зарегистрированных в Российской Федерации». Основное содержание и предлагаемая методология.
18. Концепция развития публичной нефинансовой отчетности в РФ: цели, основное содержание, достигнутые результаты.
19. Роль и значение инноваций в обеспечении устойчивого развития коммерческой организации.
20. Технологическая, организационная и инновационная результативность

как ключевые составляющие стратегии устойчивого развития.

21. Инновационный анализ как инструмент комплексной оценки инновационных проектов.

22. Оценка влияния всех видов капитала (финансового, производственного, природного, человеческого, интеллектуального и социально-репутационного) на величину создаваемой бизнесом стоимости.

23. Возможности использования сбалансированной системы показателей (Balanced Score Card) в качестве инструмента внедрения стратегии устойчивого развития.

24. Основные положения стейкхолдерской теории организации в контексте стратегии устойчивого развития.

25. Новая стратегия ЕС «Устойчивая Европа к 2030 году»: основное содержание, базовые принципы, связь с Целями устойчивого развития ООН – 2030.

26. Концепция устойчивого развития и мировая пандемия COVID-19: возможности и угрозы.

27. Особенности реализации стратегии устойчивого развития в нефтяной отрасли.

28. Особенности реализации стратегии устойчивого развития в энергетической отрасли.

29. Особенности реализации стратегии устойчивого развития в химической промышленности.

30. Особенности реализации стратегии устойчивого развития в торговых компаниях и ритейле.

31. Особенности реализации стратегии устойчивого развития в пищевой промышленности.

32. Особенности реализации стратегии устойчивого развития в банковском секторе.

33. Раскрытие в отчетности об устойчивом развитии информации о рисках.

34. Фондовые индексы устойчивого развития Мос Биржи - РСПП «Ответственность и открытость», «Вектор устойчивого развития».

35. 17 целей устойчивого развития ООН (ЦУР 2030г.) в РФ: приоритетность и особенности реализации.

36. Реализация стратегии устойчивого развития в организациях малого и среднего бизнеса: ключевые стимулы и проблемы.

37. Экологический учет в международной практике: состояние и перспективы развития.

38. Рекомендации Рабочей группы по раскрытию финансовой информации, связанной с изменением климата (TCFD): основное содержание и возможности использования.

Оценка знаний студентов осуществляется в баллах с учетом оценки работы в семестре (подготовка докладов к практическим занятиям, решение задач и участие в обсуждении на практическом занятии и др.), оценка итоговых знаний (по резуль-

татам экзамена) и в соответствии с критериями Финансового университета реализуется следующим образом:

№ п/п	Вид отчетности	Баллы
1.	Работа в семестре	40
2.	Экзамен	60
3.	Итого:	100

Таблица 6 - Формы текущего контроля успеваемости и их балльная оценка

Критерий оценки	Баллы	Методика оценки
Посещение аудиторных занятий	7	Математический расчет $Оц=7 : Кз \times Пз$ Где Оц – сумма баллов; Кз – количество аудиторных занятий по дисциплине; Пз – количество занятий, посещаемых студентом
Активность при проведении аудиторных занятий	13	Доклад, презентация – 5 балла Участие в обсуждении – 3 балла Решение расчетных задач – 5 балла
Активность при проведении вне-аудиторной работы	10	Подготовка материалов и выступление на студенческих научных конференциях, в печатных изданиях, в том числе и Университета - 10 баллов
Самостоятельная работа студента под руководством преподавателя	10	Выполнение письменной работы – 10 баллов

С целью стимулирования систематической подготовки студентов к практическим и семинарским занятиям по дисциплине в течение семестра вводится комплексный подход к оценке, получаемой студентами по итогам изучения дисциплины. На основании положения о системе оценки знаний студентов в Финансовом университете действует 100-балльная система оценки знаний. Это означает, что оценка, получаемая по итогам письменной экзаменационной работы, состоит из двух частей: текущего контроля студентов в семестре — максимальная оценка 40 баллов и результатов промежуточной аттестации — максимальная оценка 60 баллов.

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса и консультирования студентов, по результатам выполнения самостоятельных работ. Основными формами текущего контроля знаний являются:

- решение задач, тестов и их обсуждение с точки зрения умения формулировать выводы, вносить рекомендации и принимать адекватные управленческие решения;
- выполнение контрольных заданий и обсуждение результатов;
- обсуждения законодательных, правовых и нормативных актов.

Вторая составляющая оценивает устный ответ на зачете и не может превышать 60 баллов.

40 баллов, полученные студентом в течение семестра, должны означать самую высокую характеристику его работы. Такой балл получают студенты, которые на практических занятиях систематически показывают высокие результаты при опросах, проявляют активность при обсуждении изучаемых проблем, в полном объеме выполняют учебную программу, не имеют пропусков.

Максимальная оценка ответа на зачете оценивается в 60 баллов. Каждый вопрос в билете имеет свою долю в общей оценке в зависимости от сложности. Например, за первый теоретический вопрос максимально оценивается 15 баллов, два следующих теоретических вопроса оцениваются по 10 баллов, задача — максимально 15 баллов и пять тестов — по 2 балла каждый правильно решенный тест.

Балльная система аттестации:

- студент, получивший от 50 до 100 баллов, считается аттестованным, получивший от 0 до 49 баллов - не аттестованным;
- студент, получивший от 50 до 69 баллов, считается аттестованным на «удовлетворительно»;
- студент, получивший от 70 до 85 баллов, считается аттестованным на «хорошо»;
- студент, получивший от 86 до 100 баллов, считается аттестованным на «отлично».

Таким образом, если студент по итогам работы в семестре набирает 21 балл, а по итогам письменной работы — 60 баллов, то общая сумма 81 балл соответствует окончательной оценке 4 «хорошо».

Если студент подошел к экзамену с оценкой 0 баллов, то при безупречном качестве письменной экзаменационной работы он может получить итоговую оценку по данной дисциплине только 60 баллов, что соответствует оценке «удовлетворительно».

О данном подходе к оценке знаний студентов преподаватель информирует студентов на первом семинарском (практическом) занятии. На последнем семинарском занятии студентам сообщается оценка, которую они получают по итогам работы в семестре.

Студенты могут улучшить свою оценку по итогам работы в семестре за счет отработки пропущенных занятий или полученных неудовлетворительных оценок на семинарах. Вместе с тем, все отработки могут быть осуществлены в консультационные дни в период не более двух консультаций с момента получения оценки «неудовлетворительно» или пропуска занятий. Только в случае болезни студент может отрабатывать пропуски в более поздние сроки.

Отработка пропусков, имевших место по причине работы студентов во время занятий, не допускается.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

7.1 Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы

Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы указаны в разделе 2 «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения».

7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Примеры оценочных средств для проверки компетенций, формируемых дисциплиной

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соответствующие с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
ПК-4 Готовность к разработке информационно - аналитического обеспечения финансовой стратегии организации.	1. Владеет методами анализа информации, знает тенденции лучших мировых практик и уровень аппаратно-информационного обеспечения процесса финансового консультирования в отрасли и в организации. 2. Осуществляет коммуникации и консультации с заинтересованными сторонами на всех стадиях процесса управления.	1. Знать: методы анализа финансовой и нефинансовой информации, тенденции лучших мировых практик и уровень аппаратно-информационного обеспечения процесса финансового консультирования в области устойчивого развития. Уметь: применять методы анализа финансовой и нефинансовой информации, тенденции лучших мировых практик и уровень аппаратно-информационного обеспечения процесса финансового консультирования в области устойчивого развития. 2. Знать: методы взаимодействия с заинтересованными сторонами на всех стадиях процесса управления устойчивым развитием коммерческих организаций. Уметь: осуществлять коммуникации и консультации с заинтересованными сторонами на всех	Задание. На основе мировых практик управления устойчивым развитием экономических субъектов систематизируйте информацию об основных группах показателей устойчивого развития и ключевых подходах к их классификации. Задание. Опишите и классифицируйте основные финансово-аналитические инструменты управления устойчивым развитием коммерческих организаций на основе лучших мировых практик. Задание. В пригородной зоне крупного города планируется разместить масштабное промышленное производство высокого класса опасности. Необходимо провести экспертизу данного проекта путем оценки экономических, экологических и социальных последствий намечаемой деятельности для региона присутствия и определить эколого-экономическую эффективность проекта. В процессе анализа выявлены следующие социальные и экологические затраты и выгоды: - создание 367 новых рабочих мест – 180 млн. руб. в год; - ежегодные социально-страховые отчисления в бюджет и внебюджетные фонды – 54 млн. руб. в год; - падение стоимости недвижимости в городе и в пригородной зоне (земельных участков, дач, коттеджей) – 200 млн. руб.; - возникновение риска роста заболеваемости населения на территориях, непосредственно подверженных загрязнению в случае размещения рассматриваемого производства, вследствие распространения выбросов через воздух, воду, почву – 48 млн. руб. в год;

		стадиях процесса управления устойчивым развитием коммерческих организаций.	- затраты на отселение людей из санитарно-защитной зоны – 52 млн. руб.; - падение доходов от сферы туризма и отдыха в год, в частности: - потеря налогов, поступающих в региональный и местный бюджеты от туристической деятельности – 16 млн. руб.; - потеря доходов туристического сектора экономики – 86 млн. руб.; - снижение урожайности сельскохозяйственных культур – 16 млн. руб. ежегодно. Ставка дисконтирования установлена на уровне 12%. Временной горизонт влияния социально-экологических последствий реализации данного проекта оценивается в 10 лет. Задание. Используя финансовую и нефинансовую информацию коммерческой организации (выбрать самостоятельно), проведите анализ ее стейкхолдеров по модели Митчелла, Агла и Вуда. Составьте реестр стейкхолдеров. Опишите основные способы взаимодействия компании с ключевыми стейкхолдерами, составьте план коммуникаций.
	3. Рассчитывает размер инвестиций, необходимый для достижения целей целевую доходность зависимости финансовых целей клиента; в от и	3. Знать: технику, методу расчета размера инвестиций, необходимых для достижения целей клиента области устойчивого развития; целевую доходность зависимости финансовых целей начального капитала. Уметь: рассчитать размер инвестиций, необходимый для достижения целей клиента области устойчивого развития; целевую доходность зависимости финансовых целей начального капитала.	Задание. Компания рассматривает вопрос о реализации проекта по модернизации оборудования. Объем продаж компании в анализируемом периоде (год) в неизменных ценах - 600 млн. руб. Постоянные затраты без учета процентных платежей составляют 190 млн. руб., переменные затраты в расчете на рубль продаж – 62 коп. В компанию было инвестировано 700 млн. руб. Эффективная ставка налога на прибыль составляет 22%. Проект по модернизации оборудования предполагает доинвестирование в производственные мощности 70 млн. руб., при этом остаточный срок полезного использования оборудования составит шесть лет. Используется линейный метод начисления амортизации. Предполагается, что проект приведет к снижению материалоемкости одного рубля продаж на 7 коп. Определить операционную прибыль в расчете на анализируемый период, операционную рентабельность продаж, а также рентабельность инвестированного в бизнес капитала до реализации проекта и в случае его реализации. Сделать вывод о целесообразности реализации проекта.
	4. Владеет принципами соотношения риска и доходности.	4. Знать: принципы соотношения риска и доходности. Уметь: обосновать требования соотношения риска и доходности для конкретных инвестиционных решений в области устойчивого развития.	Задание. Текущие значения суточной волатильности активов А и В равны 1,6 и 2,5% соответственно. Цены этих активов, зафиксированные в момент закрытия вчерашних торгов, равны 20 и 40\$. Оценка коэффициента корреляции между значениями доходности обоих активов равна 0,25. Параметр, используемый в модели EWMA, равен 0,95. Вычислить текущую оценку ковариации между активами. Предполагая, что цены активов в момент закрытия сегодняшних торгов равны 20,5 и 40,5\$ соответственно, вычислить новую оценку корреляции. 2. Номинал облигации составляет 1000 руб. По ней выплачивается 10% купон один раз в год. До погашения облигации один год и десять месяцев. Доходно-

			сти шестимесячной, годичной и двухлетней стандартных бескупонных облигаций соответственно равны 5%, 8% и 10%. Однодневное стандартное отклонение процентного изменения цены первой облигации равно 0,1%, второй – 0,2%, третьей – 0,4%. Коэффициент корреляции между однодневными изменениями цен облигаций соответственно равны: между первой и второй – 0,8, второй и третьей – 0,9, первой и третьей 0,85. Представить купонную облигацию в виде потоков платежей. Определить однодневный VaR с доверительной вероятностью 99% для данной купонной облигации.												
	5. Осуществляет расчеты, прогнозирует, тестирует и верифицирует методики управления рисками учета отраслевой специфики.	5. Знать методики управления рисками области устойчивого развития учета отраслевой специфики. Уметь: осуществлять расчеты, прогнозировать тестировать верифицировать методики управления рисками области устойчивого развития учета отраслевой специфики.	Задание. Провести анализ организации и дать оценку ключевым факторам риска. Необходимо выделить финансовые и нефинансовые риски: кредитный, ликвидности, рыночный, иные риски (операционные, репутационные, др.), дать оценку их последствий, а также собрать информацию о том, какие подходы к управлению рисками используются в компании. Для каждого вида риска необходимо описать следующие аспекты: - подверженность компании рискам и причины их возникновения; - профиль риска - совокупность сведений об области риска, индикаторах риска, а также мерах по минимизации риска; - концентрация рисков; - изменения по сравнению с прошлым периодом. Результаты анализа представить в виде таблицы: Ключевые риски и политика управления ими <table><tr><th>Ключевые риски</th><th>Последствия влияния рисков</th><th>Мероприятия по управлению рисками</th></tr><tr><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>...</td><td>...</td><td>...</td></tr></table> Помимо основных финансовых рисков, при наличии соответствующей информации целесообразно отразить в отчете подверженность компании существенным нефинансовым рискам: стратегическому (риск утраты репутации, изменения потребительских предпочтений и др.), операционным (риски неэффективного использования или утраты ключевых ресурсов), информационные (информационных технологий, системы бюджетирования, бухгалтерского учета и отчетности и др.).	Ключевые риски	Последствия влияния рисков	Мероприятия по управлению рисками							...	...	...
Ключевые риски	Последствия влияния рисков	Мероприятия по управлению рисками													
...	...	...													
ПК-5 Способность организовывать и планировать аналитическую работу для использования результатов анализа в	1. Получает, интерпретирует и документирует результаты исследований.	1. Знать: методы получения, интерпретации, документирования результатов исследований в области устойчивого развития коммерческих организаций. Уметь: получать, интерпретировать и документи-	Задание. Используя финансовую и публичную нефинансовую отчетность коммерческой организации (выбрать самостоятельно), проведите анализ степени достижения поставленных целей в области устойчивого развития. Выделите основные группы стейкхолдеров, охарактеризуйте их ключевые интересы. Оцените, насколько заявленные цели организации в области устойчивого развития соотносятся с ключевыми интересами стейкхолдеров.												

управлении бизнесом, разрабатывать варианты управленческих решений и анализировать их выбор на основе критериев финансовой эффективности с учетом социально-экономических последствий.		ровать результаты исследований в области устойчивого развития коммерческих организаций.																																																															
	2. Владеет основами методологии и методики проведения исследований.	2. Знать: основы методологии и методики проведения исследований в области устойчивого развития коммерческих организаций. Уметь: применять и методологию, и методики проведения исследований в области устойчивого развития коммерческих организаций.	Задание. Проанализируйте публичную нефинансовую отчетность коммерческой организации (выбрать самостоятельно), оцените ее качество в соответствии с лучшими практиками, соответствие отчетности заявленным стандартам и методическим рекомендациям, степень раскрытия базовых показателей устойчивого развития. Сформулируйте рекомендации по повышению качества публичной нефинансовой отчетности выбранной организации.																																																														
	3. Рассчитывает стоимость финансовых решений, оценивая их потенциальные риски.	3. Знать: методы определения стоимости финансовых решений, связанных с устойчивым развитием коммерческих организаций, оценивая их потенциальные риски. Уметь: рассчитывать стоимость финансовых решений, связанных с устойчивым развитием коммерческих организаций, оценивая их потенциальные риски.	Задание. Организация планирует осуществить инвестиционный проект. Срок реализации 5 лет. Имеется два альтернативных предложения, оба проекта имеют одинаковые ежегодные денежные поступления, «цена капитала» равна 10%. <table><tr><th rowspan="2">Показатель</th><th colspan="2">Проект А</th><th colspan="2">Проект В</th></tr><tr><th>Значение показателя</th><th>Экспертная оценка вероятностей (Pi)</th><th>Значение показателя</th><th>Экспертная оценка вероятностей (Pi)</th></tr><tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr><tr><td>Инвестиции, млн.руб.</td><td>100</td><td>-</td><td>150</td><td>-</td></tr><tr><td>Оценка среднегодового поступления средств, млн.руб. (Ki):</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr><tr><td>Пессимистическая</td><td>28</td><td>0,2</td><td>35</td><td>0,1</td></tr><tr><td>Наиболее реальная</td><td>30</td><td>0,6</td><td>40</td><td>0,7</td></tr><tr><td>Оптимистическая</td><td>32</td><td>0,2</td><td>45</td><td>0,2</td></tr><tr><td>Размах вариации</td><td></td><td>-</td><td></td><td>-</td></tr><tr><td>Наиболее вероятная доходность (Dв)</td><td></td><td>-</td><td></td><td>-</td></tr><tr><td>Стандартное отклонение (σс)</td><td></td><td>-</td><td></td><td>-</td></tr><tr><td>Коэффициент вариации (V)</td><td></td><td>-</td><td></td><td>-</td></tr></table> Определить, какой из проектов является менее рискованным. Обосновать свой вывод.					Показатель	Проект А		Проект В		Значение показателя	Экспертная оценка вероятностей (Pi)	Значение показателя	Экспертная оценка вероятностей (Pi)	1	2	3	4	5	Инвестиции, млн.руб.	100	-	150	-	Оценка среднегодового поступления средств, млн.руб. (Ki):	-	-	-	-	Пессимистическая	28	0,2	35	0,1	Наиболее реальная	30	0,6	40	0,7	Оптимистическая	32	0,2	45	0,2	Размах вариации		-		-	Наиболее вероятная доходность (Dв)		-		-	Стандартное отклонение (σс)		-		-	Коэффициент вариации (V)		-	
Показатель	Проект А		Проект В																																																														
	Значение показателя	Экспертная оценка вероятностей (Pi)	Значение показателя	Экспертная оценка вероятностей (Pi)																																																													
1	2	3	4	5																																																													
Инвестиции, млн.руб.	100	-	150	-																																																													
Оценка среднегодового поступления средств, млн.руб. (Ki):	-	-	-	-																																																													
Пессимистическая	28	0,2	35	0,1																																																													
Наиболее реальная	30	0,6	40	0,7																																																													
Оптимистическая	32	0,2	45	0,2																																																													
Размах вариации		-		-																																																													
Наиболее вероятная доходность (Dв)		-		-																																																													
Стандартное отклонение (σс)		-		-																																																													
Коэффициент вариации (V)		-		-																																																													

4. Принимает решения по установлению требований к организации аппаратного процесса информационного обеспечения финансового планирования и формированию требований к методическому обеспечению процесса финансового консультирования.	4. Знать: требования к организации аппаратно-информационного обеспечения процесса финансового планирования и формированию требований к методическому обеспечению процесса финансового консультирования в области устойчивого развития коммерческих организаций. Уметь: принимать решения по установлению требований к организации аппаратно-информационного обеспечения процесса финансового планирования и формированию требований к методическому обеспечению процесса финансового консультирования в области устойчивого развития коммерческих организаций.	Задание. В соответствии с порядком, принятым в МСФО (IFRS) 9 оценочный резерв под убытки по финансовому активу рассчитывается в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам, если кредитный риск с момента первоначального признания этого актива не увеличился значительно. Вас, как специалиста в области кредитных рисков по финансовым активам, попросили дать консультацию в отношении следующей ситуации. Компания «А» 01.01.202X года выдала компании «Д» кредит на сумму 10 млн. рублей на рыночных условиях под 16% годовых с их выплатой 31.12 каждого из четырех лет. По кредиту имеется обеспечение, представленное зданием (7 млн. руб., предполагаемые затраты на продажу 200 тыс. руб.). Кроме того, банк компании «Д» предоставил гарантию на сумму 2,5 млн. руб. 31.12.202Y года проценты были выплачены. 31.12.202Y года вероятность объявления компанией «Д» дефолта, рассчитана независимыми экспертами в течение 2 года в 9 %, а в течение 2, 3 и 4 годов – 19%. Эксперты определили, что кредитный риск к 31.12.202Y года с 01.01.202X года значительно не увеличился. 31.12.202Z года проценты по займу за 2ой год были выплачены вовремя в полной сумме. Однако 31.12.202Z года эксперты компании «А» установили, что кредитный риск по займу возрос значительно. Независимые эксперты установили, что вероятность того, что компания «Д» объявит дефолт в течение 3 года равна 14%, а вероятность объявления им дефолта в течение 3 и 4 годов – 30%. Требуется перечислить риски, которые присущи финансовым активам, и раскрытие которых должно быть отражено в финансовой отчетности согласно правилам МСФО (IFRS) 7.
5. Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения), в соответствии с задачами подразделений в соответствии с корпоративными нормативными документами по управлению рисками и требованиями высшего руководства.	5. Знать: цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации в области устойчивого развития (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения). Уметь: определять цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации в области устойчивого развития (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения)	Задание. Используя финансовую и публичную нефинансовую отчетность коммерческой организации (выбрать самостоятельно), проведите анализ процедур принятия в организации управленческих решений в области устойчивого развития, перечислите подразделения организации, задействованные в процессах реализации стратегии устойчивого развития и подготовки публичной нефинансовой отчетности, опишите процессы и процедуры взаимодействия между ними. Сформулируйте рекомендации по совершенствованию процессов взаимодействия между подразделениями в процессе реализации стратегии устойчивого развития в организации. Задание. Сформулируйте ключевые функции и задачи Директора по устойчивому развитию в коммерческой организации.
6. Определяет цели и основные мероприятия по вопросам устойчивого развития и социальной	6. Знать: цели и основные мероприятия по вопросам устойчивого развития и публичной нефинансовой отчетности коммерческих организаций. Уметь: обосновывать	Задание. Органы экологического надзора требуют ограничивать долю загрязняющих веществ в промышленных стоках предприятия уровнем в 0,00005%. Фактический уровень этого показателя составляет 0,00003%. При этом предельно допустимая концентрация загрязняющих веществ в выбросах этого предприятия в атмосферу составляет

	отчетности организации.	цели и основные мероприятия по вопросам устойчивого развития и публичной нефинансовой отчетности коммерческих организаций.	0,000001%, но фактическое содержание этих загрязняющих веществ составляет 0,00009%. Требуется сформулировать задание приглашенному эксперту для оценки действий хозяйствующего субъекта по обеспечению требований законодательства по охране окружающей среды, а также определить риски хозяйствующего субъекта, связанные с несоблюдением требований законодательства в части охраны окружающей среды.
ПК-6 Способность применять методы интеллектуального анализа данных к решению прикладных задач, связанных с оказанием финансовых услуг.	1. Владеет основными методами интеллектуального анализа данных и машинного обучения, используемые в экономике и финансах.	1. Знать: методы интеллектуального анализа данных и машинного обучения, используемые в экономике и финансах для обоснования управленческих решений в области устойчивого развития коммерческих организаций. Уметь: применять методы интеллектуального анализа данных и машинного обучения, используемые в экономике и финансах для обоснования управленческих решений в области устойчивого развития коммерческих организаций.	Задание. Инвестор определяет прогноз стандартного отклонения доходности актива для следующего дня на основе модели EWMA. За какое количество последних дней ему следует взять наблюдения доходности актива, чтобы не учтенными оказались самые отдаленные наблюдения, удельный вес которых не превышает 0,5%. В момент закрытия вчерашних торгов фондовый индекс S&P 500 был равен 1040, а суточная волатильность индекса равна 1%. Параметры модели GARCH (1,1) равны 0000004, 005, и 092. Чему равна новая оценка волатильности, если момент закрытия сегодняшних торгов фондовый индекс был равен 1060. Чему будет равна долговременная средняя волатильность.
	2. Владеет профессиональной терминологией в области больших данных и машинного обучения.	2. Знать: профессиональную терминологию в области больших данных и машинного обучения. Уметь: применять профессиональную терминологию в области больших данных и машинного обучения.	Задание. Финансовая служба предприятия выступила с предложением о получении банковского кредита на текущие нужды в размере 70 млн. руб. Необходимо оценить обоснованность требования о получении кредита на основе анализа обеспеченности предприятия собственными оборотными средствами для покрытия финансово-эксплуатационной потребности. Используя технологии больших данных необходимо собрать сведения о заемщике, рассчитать его кредитный рейтинг, сформулировать выводы и предложения.
	3. Владеет современными пакетами прикладных программ, реализующими методы обработки больших данных и машинного обучения при оказании финансовых услуг.	3. Знать: современные пакеты прикладных программ, реализующие методы обработки больших данных и машинного обучения при оказании финансовых услуг в области устойчивого развития коммерческих организаций. Уметь: использовать современные пакеты прикладных программ, реализующие методы обработки больших данных и машинного	Задание. Ниже представлен фрагмент из балансового отчета компании: Обыкновенные акции (номинал – 1 руб.) 2 500 000 Нераспределенная прибыль 500 000 15% облигации (номинал 100 руб.) 1 000 000 Итого: 4 000 000 Для того чтобы реализовать инвестиционную программу, компании необходимо дополнительно найти средства в сумме 1000000 тыс.руб., и она рассматривает возможные схемы финансирования: 1. выпуск обыкновенных акций, объем эмиссии 1000000 тыс.руб.; 2. дополнительный выпуск 15% облигаций на общую сумму 1000000 тыс.руб.; Без осуществления планируемых инвестиций ожидаемая прибыль компании до уплаты процентов и налогов составляла бы 550 000 тыс.руб. В случае реализации программы инвестиций, годовая прибыль возрастет до 770 000 тыс.руб. Предполагается получать такую прибыль в течение 8 лет. Ставка

	обучения при оказании финансовых услуг в области устойчивого развития коммерческих организаций.	налога на прибыль составляет 20%. Текущая рыночная цена обыкновенных акций компании равна 21 руб., размер дивидендов в последний раз составлял 3 руб. на акцию и ожидается, что он будет постоянно расти на 2,5% в год. Необходимо, используя современные пакеты прикладных программ, реализующие методы обработки больших данных и машинного обучения при оказании финансовых услуг, рассчитать стоимость капитала, представленного обыкновенными акциями компании, используя метод растущего потока дивидендов, а также вычислить средневзвешенную стоимость капитала до осуществления проекта.
4. Применяет модели машинного обучения для решения практических задач в области предоставления финансовых услуг.	4. Знать: модели машинного обучения для решения практических задач в области предоставления финансовых услуг в области устойчивого развития коммерческих организаций. Уметь: применять модели машинного обучения для решения практических задач в области предоставления финансовых услуг в области устойчивого развития коммерческих организаций.	Задание. Прогнозные величины чистой операционной прибыли организации по годам равны соответственно 60 000 тыс. руб., 55 000 тыс. руб. и 65 000 тыс. руб. Предполагается, что с четвертого года организация будет расти ежегодно на 2%. Средневзвешенная стоимость капитала в номинальной рыночной оценке равна 15%. Прогноз инвестированного в бизнес капитала по годам равен соответственно 600 000 тыс. руб., 730 000 тыс. руб. и 850 000 тыс. руб. Требуется определить экономическую прибыль, генерируемую организацией по годам, а также фундаментальную стоимость компании.
5. Обладает навыками анализа и обработки финансовой информации, необходимой для решения задач в области финансового анализа, кредитного скоринга экономического прогнозирования.	5. Знать: методы анализа и обработки финансовой и нефинансовой информации, необходимой для решения задач в области финансового анализа, кредитного скоринга, экономического прогнозирования для целей устойчивого развития коммерческих организаций. Уметь: применять навыки анализа и обработки финансовой и нефинансовой информации, необходимой для решения задач в области финансового анализа, кредитного скоринга, экономического прогнозирования для целей устойчивого развития коммерческих организаций.	Задание. Финансовая служба коммерческой организации выступила с предложением о получении банковского кредита на текущие нужды в размере 70 млн. руб. Необходимо оценить целесообразность и обоснованность требования о получении кредита на основе анализа обеспеченности предприятия собственными оборотными средствами для покрытия финансово-эксплуатационной потребности, если дебиторская задолженность составляет 100 млн. руб., запасы и НДС по приобретенным ценностям 120 млн. руб., кредиторская задолженность 110 млн. руб. На ту же дату сумма капитала и резервов составляет 150 млн. руб., долгосрочных обязательств - 90 млн. руб., а внеоборотных активов - 200 млн. руб. Необходимо обосновать целесообразность привлечения кредитных ресурсов и риски изменения соотношения собственного и заемного капитала, сформулировать выводы и предложения.

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса и консультирования студентов, по результатам выполнения самостоятельных работ, подготовки докладов и презентаций, решения практических задач.

Основными формами текущего контроля знаний являются:

- обсуждение вынесенных в планах семинарских занятий контрольных вопросов;
- обсуждения законодательных, правовых и нормативных актов, научных трудов и публикаций по темам дисциплины;
- решение практических задач и их обсуждение с точки зрения умения формулировать выводы, вносить рекомендации и принимать адекватные управленческие решения;
- участие в научной дискуссии по темам дисциплины.
- Промежуточная аттестация (экзамен) проводится в письменной форме в виде ответов на вопросы билета.

Примерный перечень вопросов для подготовки к экзамену

1. Понятие устойчивого развития экономических субъектов.
2. Стейкхолдерский подход к оценке деятельности экономических субъектов.
3. Финансовая устойчивость - базисный критерий устойчивого развития экономических субъектов.
4. Устойчивое развитие как стратегия современного экономического субъекта.
5. Количественные и качественные методы анализа устойчивого развития экономических субъектов.
6. Система принципов устойчивого развития экономических субъектов.
7. Анализ факторов и идентификация задач устойчивого развития экономических субъектов.
8. Международные и российские стандарты формирования отчетности об устойчивом развитии экономических субъектов.
9. Аспекты устойчивого развития экономических субъектов и их анализ.
10. Баланс социальных, экономических и экологических аспектов эффективности экономических субъектов.
11. Принципы формирования отчетности об устойчивом развитии экономических субъектов.
12. Определение границ отчета об устойчивом развитии экономических субъектов. Этапы построения отчетности об устойчивом развитии экономических субъектов.
13. Стейкхолдерский подход к формированию отчетности об устойчивом развитии экономических субъектов. Содержание отчета и перечень вопросов, позволяющих раскрытию в отчете об устойчивом развитии экономических субъектов информации, запрашиваемой стейкхолдерами.
14. Анализ информационных потребностей заинтересованных сторон в отношении устойчивого развития экономических субъектов.
15. Понятие критериев и индикаторов устойчивого развития экономических субъектов.
16. Группировка индикаторов в разрезе экономической, социальной и экологической составляющей деятельности экономических субъектов.

17. Требования к индикаторам (показателям) устойчивого развития экономических субъектов.
18. Количественные и качественные методы анализа устойчивого развития экономических субъектов.
19. Выбор метода анализа в зависимости от информационного обеспечения.
20. Анализ факторов, обеспечивающих устойчивое развитие экономических субъектов.
21. Методы обобщенной оценки эффективности деятельности экономических субъектов в области устойчивого развития.
22. Анализ промежуточных состояний устойчивого развития экономических субъектов.
23. Анализ характеристик допустимого состояния (совмещение социальных и экологических факторов).
24. Анализ характеристик приемлемого состояния (совмещение экологических и экономических факторов).
25. Методики комплексной диагностики устойчивости деятельности экономических субъектов: «Бортовое табло» (Tableaubord), комплексный экономический анализ, Всеобщий менеджмент качества (TotalQualityManagement, TQM), Сбалансированная система показателей (BalancedScorecard, BSC) и ее производные.
26. Концепция устойчивого развития экономических субъектов.
27. Информация о деятельности экономических субъектов в области устойчивого развития.
28. Критерии и индикаторы эффективности деятельности экономических субъектов в области устойчивого развития.
29. Инструментарий анализа устойчивого развития экономических субъектов.
30. Аналитическое обеспечение оценки факторов создания стоимости организации.
31. Сбалансированная система показателей как инструмент управления устойчивым развитием экономических субъектов.
32. Анализ нефинансовых факторов создания стоимости. Качество продукции (услуг) – основной фактор конкурентоспособности экономических субъектов.
33. Критерии качества продукции (услуг), менеджмента. Внешний и внутренний анализ качества продукции (услуг) и менеджмента, бенчмаркинг, цепочка создания стоимости экономических субъектов.
34. Реализация стратегии устойчивого развития на основе внедрения системы сбалансированных показателей экономических субъектов.
35. Структура и сущность сбалансированной системы показателей. Сущность, состав и интерпретация сбалансированных финансовых и нефинансовых показателей.
36. Место и роль системы показателей в управлении взаимоотношениями с клиентами.
37. Понятие внутренних бизнес-процессов предприятия и показатели, характер сбалансированных показателей обучения и развития.
38. Возможности использования сбалансированной системы показателей для

управления устойчивым развитием на всех этапах реализации стратегии.

Пример экзаменационного билета

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Ярославский филиал Финуниверситета)**

Кафедра «Экономика и финансы»

Дисциплина «Финансово-аналитические инструменты управления устойчивым развитием
коммерческих организаций»

Филиал Ярославский

Форма обучения очная

Модуль 6 Направление 38.04.01 «Экономика» Профиль «Финансовый анализ и оценка
инвестиционных решений»

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

№ п/п	Вопросы билета	Максималь- ный балл
1	Группировка индикаторов в разрезе экономической, социальной и экологической составляющей деятельности экономических субъектов.	15 баллов
2	Место и роль системы показателей в управлении взаимоотношениями с клиентами.	15 баллов
3	Опишите и классифицируйте основные финансово-аналитические инструменты управления устойчивым развитием коммерческих организаций на основе лучших мировых практик.	30 баллов

Подготовил

Неклюдов В.А.

Утверждаю:

Заведующий кафедрой

Сироткин С.А.

«Экономика и финансы»

Дата ____ 2024 г.

7.3. Соответствующие приказы, распоряжения ректората о контроле уровня освоения дисциплин и сформированности компетенций студентов.

Приказ от 23.03.2017 №0557/о «Об утверждении Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете» и локальные акты филиала по данному вопросу, размещенные по ссылке:

<http://www.fa.ru/fil/yaroslavl/about/base/Pages/oup.aspx>

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативно-правовые акты

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N

51-ФЗ (ред. от 02.11.2013), (в ред. Федеральных законов от 30.12.2004 N 213-ФЗ, от 03.06.2006 N 73-ФЗ, от 04.12.2006 N 201-ФЗ).

2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ (ред. от 28.12.2013). Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 28.12.2013).

3. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

4. Федеральный закон от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности».

5. Приказ Минфина России от 25.11.2011 № 160н «О введении в действие Международных стандартов финансовой отчетности и разъяснений к ним».

6. Приказ Минфина России от 01.07.2004 № 180 «Концепция развития бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации на среднесрочную перспективу».

7. Постановление Правительства России от 06.03.1998 № 283 «Об утверждении Программы реформирования бухгалтерского учета в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности».

Основная литература:

8. Финансово-аналитические инструменты устойчивого развития экономических субъектов: учебник для направления магистратуры "Экономика и управление" / О.В. Ефимова [и др.]; Финуниверситет; под ред. О.В. Ефимовой. - Москва: КноРус, 2019. - 178 с. - (Магистратура). – Текст : непосредственный. – То же. – ЭБС BOOK.ru. – URL:

<https://www.book.ru/book/931037> (Дата обращения: 07.09.2019). – Текст : электронный.

9. Комплексный стратегический анализ устойчивого развития экономических субъектов : учебник / под ред. Е.В. Никифоровой. — Москва : КноРус, 2019. — 160 с. — (Магистратура). — ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/932069> (дата обращения: 18.09.2019). — Текст : электронный.

Дополнительная литература:

10. Негашев Е.В. Аналитическое моделирование финансового состояния компании: монография / Е.В. Негашев; Финуниверситет. - Москва: Инфра-М, 2017. - 186 с. - Текст: непосредственный. - То же. - 2019. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1021443> (дата обращения: 29.11.2019). - Текст: электронный.

Периодические издания:

«Экономический анализ: теория и практика»,

«Учет. Анализ. Аудит».

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ)

<http://elib.fa.ru/>

2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
3. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
4. Информационный ресурс, содержащий информацию о зарегистрированных юридических лицах и индивидуальных предпринимателях («СПАРК»)
5. Официальный сайт Минфина РФ - <http://www.minfin.ru>
6. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
7. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. URL: <http://www.gks.ru> - (Росстат)
8. Электронная библиотека <http://grebennikon.ru>
9. Базы данных научных журналов издательства Emerald (Accounting, Finance & Economics Collection; Business, Management & Strategy Collection) <http://www.emeraldgroupublishing.com/products/collections/>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Наименование методических материалов для обучающихся	Год утверждения	Местонахождение материала (ссылка на сайт филиала)
Неклюдов В.А. Методические рекомендации по выполнению проектной работы по дисциплине «Финансово-аналитические инструменты управления устойчивым развитием коммерческих организаций» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика».	2026	https://cloud.mail.ru/public/CnoV/cYBRvyAHR/2.%20%D0%9C%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B5%20%D0%BC%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%B8%D0%B0%D0%BB%D1%8B%20%D0%BF%D0%BE%20%D0%B4%D0%B8%D1%81%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%BB%D0%B8%D0%BD%D0%B0%D0%BC/
Приказ Финуниверситета от 14.05.2021 г. № 1040/о «Об утверждении методических рекомендаций по планированию и организации внеаудиторной самостоятельной работы студентов по образовательным программам бакалавриата и магистратуры Финансовом университете»		https://www.fa.ru/upload/iblock/dc2/a5qpi6qb0k0l6jz01c4g9y1cv5x35ey3/Prikaz-1040_o-ot-11.05.2021.PDF

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

11. 1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Windows, Microsoft Office.
2. Антивирус ESET Endpoint Security и др.

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Информационно-правовая система «Гарант»
2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»
3. Автоматизированная система контроля и оценки знаний – АСКИТ.
4. База данных Bloomberg Professional.
5. База данных Thomson Reuters;
6. Электронная энциклопедия: <http://ru.wikipedia.org/wiki/Wiki> и др.

11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Не используются

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине:

Материально-техническая база, которой располагает Ярославский филиал Финуниверситета: аудиторный фонд, компьютерные классы и др.

Лекционные и практические занятия проводятся в мультимедийных аудиториях филиала, а также в оборудованных компьютерами и мультимедийным оборудованием классах.

Профессорско-педагогический состав знакомится с психолого-физиологическими особенностями обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. При необходимости осуществляется дополнительная поддержка преподавания тьюторами, психологами, социальными работниками, прошедшими подготовку ассистентами.

В соответствии с методическими рекомендациями Минобрнауки России (утверждены 08.04.2014 № АК-44/05вн) в курсе предполагается использовать социально-активные и рефлексивные методы обучения, технологии социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений с другими студентами, создании комфортного психологического климата в студенческой группе. Подбор и разработка учебных материалов производятся с учетом предоставления материала в различных формах: аудиальной, визуальной, с использованием специальных технических средств и информационных систем.

Освоение дисциплины лицами с ОВЗ осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения (персонального и коллективного использования). Материально-техническое обеспечение предусматривает приспособление аудиторий к нуждам лиц с ОВЗ.

Форма проведения аттестации для студентов-инвалидов устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей. Для студентов с ОВЗ предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной или электронной форме (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- в печатной форме или электронной форме с увеличенным шрифтом и контрастностью (для лиц с нарушениями слуха, речи, зрения);
- методом чтения ассистентом задания вслух (для лиц с нарушениями зрения).

Студентам с инвалидностью увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких студентов предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге или набором ответов на компьютере (для лиц с нарушениями слуха, речи);
- выбором ответа из возможных вариантов с использованием услуг ассистента (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- устно (для лиц с нарушениями зрения, опорно-двигательного аппарата).

При необходимости для обучающихся с инвалидностью процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.